



Diriger un projet technique

Ref : GP-100

■ OBJECTIF DU STAGE

Ce cours vous apporte une expérience pratique pour réaliser la gestion de vos projets dans le respect des délais, des coûts et de la qualité.

■ PRE-REQUIS

Aucun

■ NIVEAU

Perfectionnement

■ DUREE

De 3 à 5 jours en fonction des projets développés et des ateliers mis en œuvre.

■ PERSONNES CONCERNEES

Ce stage est destiné à tous les "ingénieurs" qui souhaitent améliorer leurs techniques de gestion de projets.

■ DOCUMENTS REMIS

Manuel utilisateur

■ COURS COMPLEMENTAIRES

GP-101 : Piloter des sous-traitants dans les activités SI

GP-104 : Elaborer le cahier des charges d'un projet informatique

■ DESCRIPTIF

• Définition du projet

Définition de l'environnement
Structure générale
Système d'information du projet
Les données prévisionnelles
La rédaction de l'avant projet

• Le cycle de vie du projet

Du cahier des charges à la mise en exploitation
Phase préliminaire
Définition précise des objectifs
Mise en place d'un calendrier prévisionnel
Phase de conception
Méthodes de conception
Choix technologiques et risques afférents
Modularité des produits
Planification du travail
Les logiciels de gestion de projets
Etude de cas concrets
Structures de projet avec des réseaux PERT
Dépendances des tâches, les types de liens entre tâches, identification des chemins critiques
Planification avec les diagrammes de GANTT
Mise en place des points de mesure, spécification des événements périodiques, types de tâches
Le coût du projet
Estimation des facteurs critiques
Budget et financement
Conclusion
Les délais sont-ils réalistes ?
Les ressources sont-elles disponibles ?
Négociation finale ?

• Organiser le projet

Négocier un contrat
Relations client/fournisseur
Savoir modifier un contrat
Etablir les documents de la planification

• Piloter et contrôler un projet

Utilisation d'un tableau de bord
Evaluation des écarts par rapport au plan initial (le réalisé et le planifié)
Suivi des coûts